




FACULTAD DE ENFERMERÍA  
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, EVALUACIÓN ESTRATÉGICA Y  
DESARROLLO INSTITUCIONAL



# EVALUACIÓN DEL

## PLAN ESTRATÉGICO

2015-2019



**Coordinador General del Plan de Resultados:**

**Mg. Sergio Gonzalez**

**Coordinadores de Áreas Clave del Plan:**

**Prof. Mg. F. Bertolotto**

**Prof. Mg. F. Rocha**

**Prof. Mg. J. Verde**

**Prof. Agdo. PhD G. Umpierrez**

**Coordinadora de Comisión de Acreditación:**

**Prof. Mg. M. Costabel**

# **EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019**

La planificación, así como la evaluación, está arraigada en la disciplina de Enfermería y se ha hecho parte de la historia de la Facultad de Enfermería (FENF) convirtiéndose en su modo de trabajo a la hora de gestionar. Impulsada por un cambio de modelo de dirección y en el marco de los trabajos de la Comisión de Evaluación Institucional y Acreditación (CEIA), la Facultad de Enfermería, ha promovido permanentemente una cultura institucional afianzada en una visión prospectiva del porvenir, integrada, generando acciones dirigidas a facilitar una toma de decisiones informada en las diversas materias.

# **EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019**

## **Plan de Resultados**

En este marco durante el curso académico 2014-2015 la FENF elaboró y aprobó por el Consejo de Facultad, el Plan Estratégico 2015-2019, en el cual se expresan las orientaciones futuras que servirán de guía para el desarrollo institucional, sometidas a un constante ajuste en función del dinamismo de las exigencias externas e internas.

# **EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019**

Como parte de este modo de gestionar, se establecieron Sistemas de Apoyo a la Estrategia (como el Sistema de Planificación de Facultad de Enfermería-SISPFENF) y se creó la Unidad de Planificación, Evaluación Estratégica y Desarrollo Institucional de la Facultad de Enfermería.

Dicha Unidad asume las funciones inherentes a dos Sub-Sistemas del SISPFENF. Por un lado, se hace responsable del subsistema de “Planificación” y por otro asume las funciones del subsistema de “Seguimiento y Evaluación” del Plan Estratégico y sus consecuentes planes operativos anuales, estableciendo el camino a recorrer, para propiciar el desarrollo institucional.

# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019

## MISIÓN



**La Facultad de Enfermería busca incidir positivamente en la salud de la población uruguaya a través de la formación, actualización y superación de Profesionales de Enfermería y el crecimiento de la disciplina enfermera mediante el desarrollo de la investigación y la extensión.**

# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019



La Facultad de Enfermería se convierte en un acreditado referente Nacional y Regional en temas vinculados con la salud y en lo referente a la formación y al ejercicio de la enfermería, a través de la implementación de un proceso de mejora continua.

Para ello la investigación se posiciona como un fuerte eje para el crecimiento y la transformación de la Facultad y de la disciplina de Enfermería. Se fortalecen los vínculos con otros actores del ámbito sanitario y educativo. Se mantienen planes de estudios y programas actualizados, promoviendo una elevada calificación científico-pedagógica de sus docentes, y logrando en sus estudiantes la formación de un pensamiento crítico, emprendedor e identificado con la profesión; al tiempo que brinda respuestas positivas a las necesidades emergentes y a las exigencias socioeconómicas, demográficas y epidemiológicas de la sociedad uruguaya.

# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019

A partir de la misión y visión definidas por la Facultad para el período 2015-2019, y luego del análisis estratégico, se derivan 4 Áreas de Resultados Clave (ARC) con sus respectivos objetivos estratégicos y metas a alcanzar:

- 1) Formación y Superación de Auxiliares y Profesionales de Enfermería
- 2) Desarrollo de la Investigación Científica
- 3) Fortalecimiento de la Extensión Universitaria
- 4) Mejoramiento de la Gestión Institucional

# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019



Finalizando el periodo planificado (2015-2019) nos encontramos en el proceso de evaluación final del Plan Estratégico y establecimiento del nuevo Plan.



## **Evaluación del Plan de Resultados**

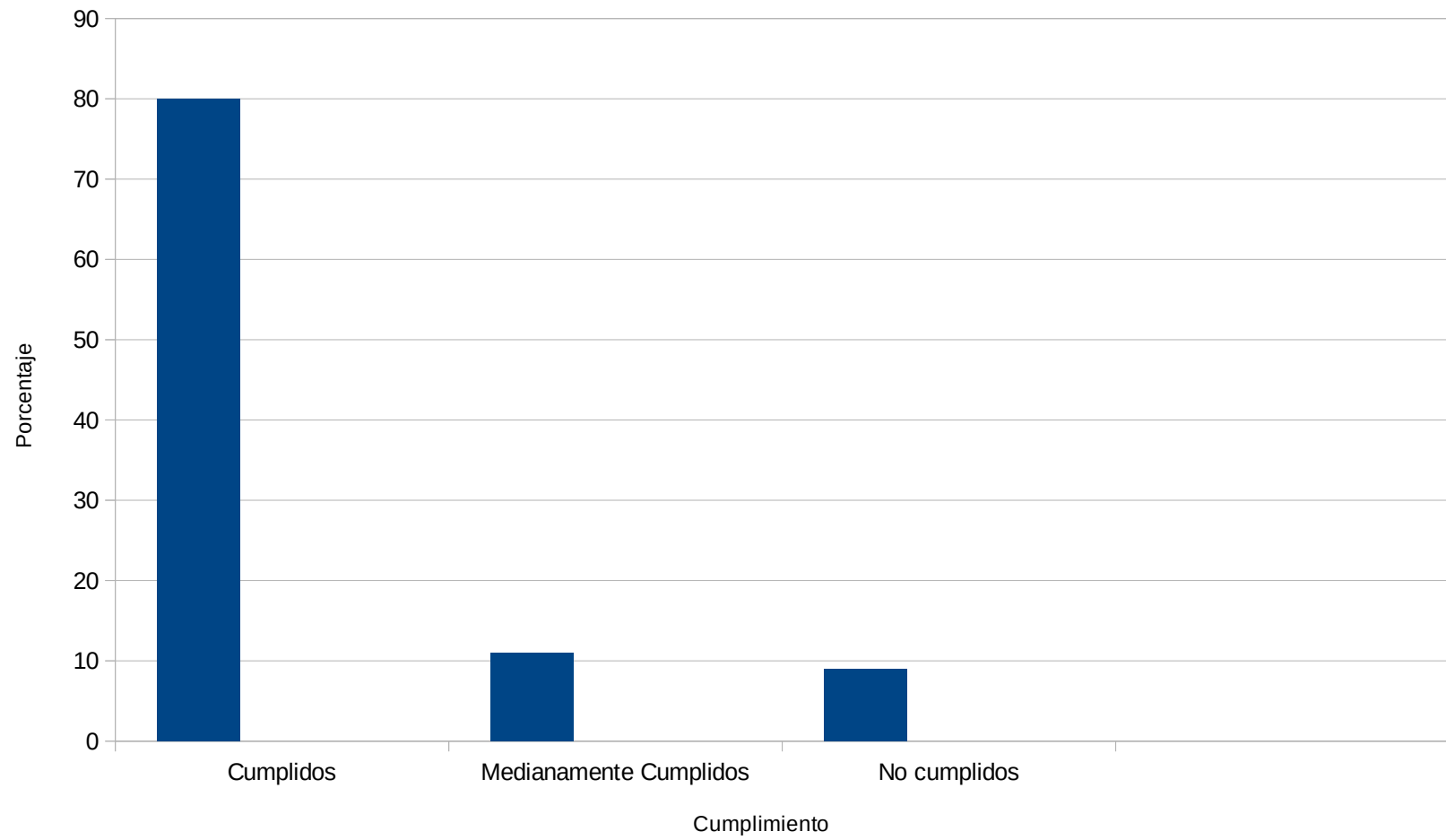
La presente apreciación del estado de cumplimiento de los objetivos del Plan, fue realizada por triangulación de informaciones recogidas en:

- los informes de actividades de los Departamentos (D) y Unidades Académicas (UA) disponibles en la Unidad de Planificación (junio de 2019);
- entrevistas realizadas por personal de la Unidad de Investigación entre los meses de mayo y junio de 2019, a representantes de los D/UA (permitieron completar los informes y sistematizar información crítica respecto del tema que fueron considerados en una grilla de tipo FODA);
- exposiciones e intercambios con grupos de trabajo y comisiones
- informes enviados a las comisiones centrales
- datos de los sectores administrativos.

## Evaluación del Plan de Resultados

Se observa como resultado, que se cumplió satisfactoriamente con el 80% de los objetivos trazados, mientras que 11% se cumplieron medianamente. Solo el 9% no fueron alcanzados (entre éstos, objetivos abandonados como política institucional).

## LOGRO DE OBJETIVOS



# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019

## Misión y Visión

- 37 Evaluaciones a través de encuesta on line
- 50% Docentes
- 38% Funcionarios TAS
- 10% Estudiantes
- 2% Egresados

# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019

## Misión y Visión

- En general, se cumple con la Misión y Visión de la Facultad


# EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015-2019

## DESAFÍOS



- Infraestructura, condiciones de estudio y trabajo
- Investigación y resolución de problemas a través del desarrollo científico
- Adecuación de la estructura, de acuerdo con el crecimiento: N° Docente / Funcionarios TAS

N° Estudiantes



El camino por recorrer

# EL CAMINO A RECORRER

## La Construcción del nuevo Plan

- Ya se comenzó a gestar el nuevo Plan, se hizo la primer Jornada de Planificación
- Se realizarán más encuentros a principios de 2020
- Se elaborará el Plan de “Todos FENF” 2020-2024
- Elaboración / Aprobación del Consejo / Difusión / Evaluación



# GRACIAS



“PLANIFICAR ES TRAER EL FUTURO  
AL PRESENTE PARA QUE PUEDAS  
HACER ALGO AL RESPECTO AHORA”

