GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO
www.uclat.org

# AGENDA

Día 1: 8-oct Día 2: 9-oct
Día 3: 10-oct Día 4: 11-oct
Día 5: 12-oct

Escuela de Verano - Invierno 2026 | Colegio Internacional de Gestión Universitaria | Feria Moda Gitana

## DÍA 1 30 SET lunes

| | | |
|---|---|---|
| 8:00 - 18:00 | ACREDITACIONES | |
| 9:00 - 9:15 | ACTO DE APERTURA DE LA ESCUELA VERANO INVIERNO ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES GRUPO MONTEVIDEO | |
| 9:15 - 9:45 | CONFERENCIA: VISIÓN DE UNIVERSIDADES DEL FUTURO. Rodrigo Arocena, rector de la Udelar. Uruguay y Presidente de AUGM. | |
| 11:00 - 11:30 | RECESO / CAFÉ | |
| 11:30 - 13:00 | LINEAMIENTOS Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS). • Introducción. • El rol de las universidades como formadoras de agentes de cambio. • Presentación de diferentes casos, ejemplos de abordaje y implementación de la Agenda 2030 en Universidades de los países que conforman AUGM. • Taller - Integración de los ODS en la estrategia universitaria. | |
| 13:00 - 15:00 | RECESO | |
| 15:00 - 18:00 | TALLER DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE FUNCIONARIOS DOCENTES Y TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y DE SERVICIO EN EL MARCO DE LA DESTRIALIZACIÓN. Leonardo Schwartzman | |

## DÍA 2 1 OCT martes

| | | |
|---|---|---|
| 9:00 - 11:00 | PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS Y PLANES DE MEJORA. Lineamientos y políticas de las Universidades de AUGM | |
| 11:00 - 11:30 | RECESO / CAFÉ | |
| 11:30 - 13:00 | EXPERIENCIAS Y DESAFÍOS DE LAS UNIVERSIDADES DE AUGM. | |
| 13:00 - 14:00 | PROSPECTIVA EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR. • Aspectos metodológicos • Taller de aplicación | |

## DÍA 3 2 OCT miércoles

| | | |
|---|---|---|
| 8:00 - 9:00 | ACREDITACIONES | |
| 9:00 - 9:15 | ACTO DE APERTURA DEL XVII COLOQUIO INTERNACIONAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA. | |
| 9:15 - 9:45 | REFLEXIONES INAUGURALES. Rodrigo Arocena, rector de la Udelar. Uruguay. Luis Leopoldi, protector de Gestión de la Udelar. Uruguay. | AULA MAGNA |
| 10:00 - 11:00 | RECESO | |
| 11:00 - 13:00 | PANEL APERTURA: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA. Coordina: Pedro Weis, director del RIEPAU de la UFSC. Brasil. María Gloria Martínez, rector de la UNPaz. Paraguay. Santiago Acosta, rector de la UTN, Ecuador. Alfredo B. Lanzetti, rector de la UNAJ. Argentina. Hugo Cavanna, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria de la UNAM. México. | AULA MAGNA |
| 13:00 - 15:00 | CONFERENCIA: TRANSPARENCIA UNIVERSITARIA, UN SIGLO. Víctor Manlíquez, rector de la UNSL y presidente del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) | |
| 15:00 - 18:00 | PANEL: AUTONOMÍA Y CONTROL. | |
| 17:30 - 18:00 | PROCESOS DE AUDITORÍA Y SU CONTRIBUCIÓN AL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS. | |
| 18:00 - 19:00 | TALLER DE ÁNGELES: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA. Coordina: Leonardo Schwartzman, consultor organizacional. Brasil. Ángeles Ortiz, Secretaria Ejecutiva del Programa Transformación Organizacional Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Chile. | AULA MAGNA |
| 19:00 - 21:00 | CONVERSATORIO: LA DINÁMICA DE LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE CARRERAS UNIVERSITARIAS. Coordina: Dalton Rodrigues. Docente Universidad Federal de Goiás. Brasil. Udelar, Uruguay. Bettina Tassino, Coordinadora Académica de la Dirección de Carreras. Udelar. Uruguay. Graciela Planchón, Decana de la Facultad de Psicología, Udelar. Uruguay. Jorge Camero, as coordinador de Carreras de la Facultad de Ciencias, Facultad de Humanidades y Educación, Udelar. Uruguay. | AULA MAGNA |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Gestión de las áreas sustantivas: Investigación y Extensión. Presentan las Instituciones de Education Superior (IES) | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES: Estrategia, táctica, procesos y operativa. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Integridad y gestión basada en datos en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Gestión Humana en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Transformación digital y innovación tecnológica de la Educación Superior. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Internacionalización de la Educación Superior: Movilidad e internacionalidad global. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estratégica y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a María Gloria Martínez, rectora de la UNPaz. Paraguay. Alfredo Lanzetti, rector de la UNAJ. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a Luis Arroyo y Camila Suazo, coordinadores de la Dirección de Participación Tecnológica de la UNC. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a Álvaro Vilaa, director del Hospital de Clínicas. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a María del Carmen Parrino, coordinadora de Programas de la UNTREF. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a María Swanza, decana de la Facultad de Humanidades y Ciencias. Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | Entrevista a Ana Casella, directora de la Division Campus Luis Jarrín de la Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 19:00 - 21:00 | RECESO | |
| 19:00 - 19:30 | PRESENTACIÓN DE LIBRO. | |
| 19:30 - 20:00 | FIRMA DE CONVENIO RELAGU. | |
| 20:00 - 21:00 | BRINDIS DE BIENVENIDA | |

## DÍA 4 3 OCT jueves

| | | |
|---|---|---|
| 9:00 - 11:00 | PANEL 1: INVESTIGACIÓN COMO ASIENTE DE TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL. Coordina: Marina Fossa Vera. UNNOE. Argentina. Virginia Bertolotti, protectora de Investigación de la Udelar. Uruguay. Cristian Pérez Centeno, director de Posgrados de la UNTREF. Argentina. Alexandre Cifuí, rector de la UNVULE. Brasil. María Isabel Cabrera, decana de Estudios de Postgrado de la Universidad del Norte. Paraguay. | AULA MAGNA |
| 11:00 - 11:15 | RECESO | |
| 11:15 - 13:00 | CONFERENCIA Hugo Cavanna, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria UNAM. México. | AULA MAGNA |
| 13:00 - 15:00 | Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES). | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES: Estrategia, táctica, procesos y operativa. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Integridad y gestión basada en datos en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gestión Humana en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Internacionalización de la Educación Superior: Movilidad e internacionalidad global. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estratégica y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María Gloria Martínez, rectora de la UNPaz. Paraguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a Luis Arroyo y Camila Suazo, coordinadores de la Dirección de Participación Tecnológica de la UNC. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María del Carmen Parrino, coordinadora de Programas de la UNTREF. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María Swanza, decana de la Facultad de Humanidades y Ciencias. Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a Ana Casella, directora de la Division Campus Luis Jarrín de la Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 15:00 - 15:15 | RECESO | |
| 15:15 - 18:00 | PANEL 2: ACCESO, PERMANENCIA Y EGRESO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN AMÉRICA LATINA. Coordina: Corey Freire, director del Posgrado de Transformación Organizacional de la FSCA de la Udelar. Uruguay. Carolina Rodríguez, Comisión Sectorial Enseñanza de la Udelar. Uruguay. María del Carmen Parrino, coordinadora de Programas de la UNTREF. Argentina. Mauricio Garita Zúñer, rector del PFSC. Brasil. Mónica Marquina, miembro del directorio de CONEAU. Argentina. | AULA MAGNA |
| 18:00 - 18:30 | PRESENTACIÓN DE LIBRO. | |
| 18:30 - 19:00 | FIRMA DE CONVENIO RELAGU. | |
| 19:00 - 21:00 | BRINDIS DE BIENVENIDA | |

## DÍA 4 3 OCT jueves

| | | |
|---|---|---|
| 9:00 - 11:00 | PANEL 3: INVESTIGACIÓN COMO ASIENTE DE TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL. Coordina: Marina Fossa Vera. UNNOE. Argentina. Virginia Bertolotti, protectora de Investigación de la Udelar. Uruguay. Cristian Pérez Centeno, director de Posgrados de la UNTREF. Argentina. Alexandre Cifuí, rector de la UNVULE. Brasil. María Isabel Cabrera, decana de Estudios de Posgrado de la Universidad del Norte. Paraguay. | AULA MAGNA |
| 11:00 - 11:15 | RECESO | |
| 11:15 - 13:00 | CONFERENCIA Hugo Cavanna, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria UNAM. México. | AULA MAGNA |
| 13:00 - 15:00 | Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES). | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES: Estrategia, táctica, procesos y operativa. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Integridad y gestión basada en datos en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gestión Humana en las IES. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Internacionalización de la Educación Superior: Movilidad e internacionalidad global. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estratégica y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | MESA: Gobernanza universitaria. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María Gloria Martínez, rectora de la UNPaz. Paraguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a Luis Arroyo y Camila Suazo, coordinadores de la Dirección de Participación Tecnológica de la UNC. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María del Carmen Parrino, coordinadora de Programas de la UNTREF. Argentina. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a María Swanza, decana de la Facultad de Humanidades y Ciencias. Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 13:00 - 15:00 | Entrevista a Ana Casella, directora de la Division Campus Luis Jarrín de la Udelar. Uruguay. | SUSTANTIVAS: EDUCACIÓN CONTINUA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN |
| 15:00 - 15:15 | RECESO | |
| 15:15 - 18:00 | PANEL 4: ACCESO, PERMANENCIA Y EGRESO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN AMÉRICA LATINA. Coordina: Corey Freire, director del Posgrado de Transformación Organizacional de la FSCA de la Udelar. Uruguay. Carolina Rodríguez, Comisión Sectorial Enseñanza de la Udelar. Uruguay. María del Carmen Parrino, coordinadora de Programas de la UNTREF. Argentina. Mauricio Garita Zúñer, rector del PFSC. Brasil. Mónica Marquina, miembro del directorio de CONEAU. Argentina. | AULA MAGNA |
| 18:00 - 18:30 | PRESENTACIÓN DE LIBRO. | |
| 18:30 - 19:00 | FIRMA DE CONVENIO RELAGU. | |
| 19:00 - 21:00 | BRINDIS DE BIENVENIDA | |

## DÍA 5 4 OCT jueves

| | | |
|---|---|---|
| 9:00 - 11:00 | PANEL 6: GESTIÓN DE LA TRANSFORMACIÓN ECOLÓGICA Y LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN LA SOLIDARIDAD EFICIENTE. Coordina: Ángeles Ortiz, directora General de Relaciones Internacionales. Universidad UTN. Ecuador. Mariela De León, directora del SECIU de la Udelar. Uruguay. Jacqueline Marino Costa Palta cargó de la UFSC. Brasil. Hugo Ferreira, rector de la UTFC. Paraguay. Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. | AULA MAGNA |
| 11:00 - 11:15 | RECESO / CAFÉ | |
| 11:15 - 13:00 | CONFERENCIA: UNIVERSIDAD, INNOVACIÓN Y DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA. Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. | AULA MAGNA |
| 13:00 - 15:00 | PANEL 5: EL PAPEL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL. Coordina: Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. Hugo Ferreira, rector de la UTFC. Paraguay. Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. | AULA MAGNA |
| 15:00 - 15:30 | INTERCAMBIO AGUA | |
| 15:30 - 17:00 | UniRadio Ana Casello Refuncionalización TAD, CLJ | |
| 17:00 - 17:15 | RECESO / CAFÉ | |
| 17:15 - 19:00 | PANEL 6: EL PAPEL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL. Coordina: Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. Hugo Ferreira, rector de la UTFC. Paraguay. Luciano Marcellino, fundador de Rectoral Board / SUZES. Brasil. Ana Brasa, directora general de Relaciones Internacionales de la UTFH, Ecuador. Luis Carlos Borges da Silveira Filho, CEO de la ACFU, EEUU. Sergio Brisi, secretario de la Universidad Nacional de Pilar, Paraguay. | AULA MAGNA |
| 19:00 - 21:00 | PRESENTACIÓN CIUZO 2025 Y CLAUSURA CIUZO 2024. | AULA MAGNA |
| 21:00 | CIERRE CONGRESO FUTURATE | |
| 21:00 | CIERRE GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO, con palabras de Luis Leopoldi, protector Gestión de la Udelar. Uruguay | AULA MAGNA |
| | Espectáculo artístico | |