

# AGENDA

## GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO

30 SET — 4 OCT. 2024

DÍA 1 30 SET DÍA 2 01 OCT  
DÍA 3 02 OCT DÍA 4 03 OCT  
DÍA 5 04 OCT

IV Escuela de Verano - Invierno AUGM      XXIII Coloquio Internacional de Gestión Universitaria      V Feria Modo Udelar

### DÍA 1 30 SET lunes

|        |                  |  |
|--------|------------------|--|
|        | 8:30 a 9:00hs.   | ACREDITACIONES   |
| S. 306 | 9:00 a 9:45hs.   | ACTO DE APERTURA DE LA ESCUELA VERANO INVIERNO ASOCIACIÓN DE UNIVERSIDADES GRUPO MONTEVIDEO.   |
| S. 306 | 9:45 a 10:30hs.  | CONFERENCIA: VISIÓN DE LA UNIVERSIDAD DEL FUTURO. Rodrigo Arim, rector de la Udelar, Uruguay y Presidente de AUGM.   |
|        | 11:00 a 11:30hs. | RECESO / CAFÉ  |
| S. 306 | 11:30 a 13:30hs. | UNIVERSIDAD Y LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS).<br>▪ Introducción.<br>▪ El rol de las universidades como formadoras de agentes de cambio.<br>▪ Presentación de diferentes casos, ejemplos de abordaje e implementación de la Agenda 2030 en Universidades de los países que conforman AUGM.<br>▪ Taller - Integración de los ODS en la estrategia universitaria. |
|        | 13:30 a 14:30hs. | RECESO   |
| S. 306 | 15:00 a 18:00hs. | TALLER DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DE FUNCIONARIOS DOCENTES Y TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y DE SERVICIO EN EL MARCO DE LA DIGITALIZACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES. Leonardo Schvarstein.   |

### DÍA 2 1 OCT martes

|        |                  |   |
|--------|------------------|---|
| S. 306 | 9:00 a 11:00hs.  | PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS Y PLANES DE MEJORA. Experiencias y desafíos de las Universidades de AUGM. |
|        | 11:00 a 11:30hs. | RECESO / CAFÉ   |
| S. 306 | 11:30 a 12:00hs. | EXPERIENCIAS Y DESAFÍOS DE LAS UNIVERSIDADES DE AUGM.   |
| S. 306 | 12:00 a 13:30hs. | PROSPECTIVA EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR.<br>▪ Aspectos metodológicos<br>▪ Taller de aplicación                   |

### DÍA 3 2 OCT miércoles

|            |                  |   |
|------------|------------------|---|
|            | 8:30 a 9:00hs.   | ACREDITACIONES  |
| AULA MAGNA | 9:00 a 9:30hs.   | ACTO DE APERTURA DEL XXIII COLOQUIO INTERNACIONAL DE GESTIÓN UNIVERSITARIA.   |
| AULA MAGNA | 9:30 a 10:50hs.  | REFLEXIONES INAUGURALES.<br>Rodrigo Arim, rector de la Udelar, Uruguay.<br>Luis Leopold, prorector de Gestión de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 10:50 a 11:10hs. | RECESO  |
| AULA MAGNA | 11:10 a 13:00hs. | PANEL APERTURA: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD EN MOVIMIENTO.<br>Coordina: Pedro Melo, director del INPEAU de la UFSC, Brasil<br>María Gloria Martínez, rectora de la UNAC, Paraguay.<br>Santiago Acosta, rector de la UTPL, Ecuador.<br>Alfredo R. Lazeretti, rector de la UNMDP, Argentina.<br>Hugo Casanova, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria de la UNAM, México.  |
| SALÓN 306  | 11:10 a 11:40hs. | CONFERENCIA: TRANSPARENCIA UNIVERSITARIA, UN DEBER.<br>Víctor Moriñigo, rector de la UNSL y presidente del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN)  |
|            | 11:40 a 12:25hs. | PANEL: AUTONOMÍA Y CONTROL.   |
|            | 12:25 a 12:55hs. | PROCESOS DE AUDITORÍA Y SU CONTRIBUCIÓN AL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS.   |
| AULA MAGNA | 14:00 a 15:50hs. | TALLER DE ANÁLISIS: UNA NUEVA GESTIÓN PARA UNA UNIVERSIDAD EN MOVIMIENTO.<br>Leonardo Schvarstein, consultor organizacional, Argentina y Danny Freira, coordinadora Posgrado Transformación Organizacional Facultad de Ciencias Económicas y Administración, Udelar, Uruguay.   |
| S. 306     | 14:00 a 15:50hs. | CONVERSATORIO: LA DINÁMICA DE LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE CARRERAS UNIVERSITARIAS. Coordina: Dalton Rodríguez, docente Unidad Académica Escuela de Gobierno, Udelar, Uruguay Bettina Tassino, Coordinadora Comisión de Grado, Facultad de Ciencias, Udelar, Uruguay Graciela Planchot, Directora Licenciatura en Psicología, Udelar, Uruguay Jorge Cameros, ex coordinador de la Licenciatura en Educación, Facultad de Humanidades y Educación, Udelar, Uruguay.                       |
| S. 201     | 14:00 a 15:00hs. | MESA: Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).  |
| S. 205     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.   |
| S. 206     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Gobernanza universitaria.   |
| S. 207     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES.   |
| S. 208     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Integralidad y gestión basada en datos en las IES.  |
| S. 209     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Gestión Humana en las IES.  |
| S. 301     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.   |
| S. 305     |                  | MESA: Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.  |
| S. 304     |                  | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estrategia y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).   |
| S. 306     |                  | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.  |
|            | 14:00hs.         | Entrevista a María Gloria Martínez, rectora de la UNAC, Paraguay. Alfredo Lazaretti, rector de la UNMDP, Argentina  |
|            | 14:30hs.         | Entrevista a Luis Bosch y Camila Suaíd, Prosecretaría de Innovación y Vinculación Tecnológica de la UNC, Argentina.   |
|            | 15:00hs.         | Entrevista a Álvaro Villar, director del Hospital de Clínicas   |
|            | 15:30hs.         | Entrevista a María del Carmen Parrino, coordinadora de Posgrados de la UNTREF, Argentina.   |
|            | 16:00hs.         | Entrevista a María Seoane, decana de la Facultad de Odontología de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 16:30hs.         | Entrevista a Ana Cavallo, directora de la División Campus Luisi Janicki de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 15:50 a 16:10hs. | RECESO  |
| AULA MAGNA | 16:10 a 18:00hs. | PANEL 1: ACCESO, PERMANENCIA Y EGRESO EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN AMÉRICA LATINA.<br>Coordina: Danny Freira, coordinadora del Posgrado de Transformación Organizacional de la FCEA de la Udelar, Uruguay.<br>Carolina Rodríguez, Comisión Sectorial Enseñanza de la Udelar, Uruguay.<br>María del Carmen Parrino, coordinadora de Posgrados de la UNTREF, Argentina.<br>Mauricio Gariba Júnior, rector del IFSC, Brasil.<br>Mónica Marquina, miembro del directorio de CONEAU, Argentina. |
|            | 18:00 a 18:30hs. | PRESENTACIÓN DE LIBRO.  |
|            | 18:30 a 19:00hs. | FIRMA DE CONVENIO RELAGU.   |
|            | 19:00 a 20:00hs. | BRINDIS DE BIENVENIDA   |

### DÍA 4 3 OCT jueves

|            |                  |   |
|------------|------------------|---|
| AULA MAGNA | 9:00 a 10:50hs.  | PANEL 2: INVESTIGACIÓN COMO AGENTE DE TRANSFORMACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL.<br>Coordina: Marina Foutel de la UNMDP, Argentina Virginia Bertolotti, prorectora de Investigación de la Udelar, Uruguay.<br>Cristian PÉREZ Centeno, director de Posgrados de la UNTREF, Argentina<br>Alexandre Cidral, rector de la UNIVILLE, Brasil.<br>Marta Isabel Canese, directora de Estudios de Postgrado de la Universidad del Norte, Paraguay. |
|            | 10:50 a 11:10hs. | RECESO  |
| AULA MAGNA | 11:10 a 13:00hs. | CONFERENCIA<br>Hugo Casanova, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria UNAM, México.  |
| S. 201     | 11:10 a 13:00hs. | Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).  |
| S. 205     |                  | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.   |
| S. 206     |                  | MESA: Gobernanza universitaria.   |
| S. 207     |                  | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES.   |
| S. 208     |                  | MESA: Integralidad y gestión basada en datos en las IES.  |
| S. 209     |                  | MESA: Gestión Humana en las IES.  |
| S. 301     |                  | MESA: Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.   |
| S. 305     |                  | MESA: Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.  |
| S. 304     |                  | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estrategia y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).   |
| S. XXX     |                  | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.  |
| S. 306     | 11:10 a 13:00hs. | NUEVAS TENDENCIAS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL. Experiencias en las Universidades de la región.   |
| S. XXX     | 11:10 a 13:00hs. | CONVERSATORIO POLÍTICAS UNIVERSITARIAS EQUIDAD DE GÉNERO<br>Martha Patricia Castañeda y Norma Blazquez, Universidad Nacional Autónoma de México.<br>Victoria Espasandín, coordinadora de la CAEG de la Udelar, Uruguay.<br>Sandra Simone Hopner Pierozan, vicerrectora de la UFFS, Brasil.  |
|            | 11:00hs.         | Entrevista a Virginia Bertolotti, prorectora de Investigación de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 11:30hs.         | Entrevista a Pedro de Melo, director del INPEAU de la UFSC, Brasil.   |
|            | 12:00hs.         | Entrevista a Leonardo Schvarstein.  |
|            | 12:30hs.         | Entrevista a Manuel González, referente de Comunicación del Prorectorado de Investigación de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 13:00 a 13:30hs. | RECESO  |
| S. 201     | 14:00 a 15:50hs. | MESA: Gestión de las áreas sustantivas: Enseñanza, Investigación y Extensión en las Instituciones de Educación Superior (IES).  |
| S. 205     |                  | MESA: Política, Gobierno y Gestión en IES. Estrategia, táctica, procesos y operativa.   |
| S. 206     |                  | MESA: Gobernanza universitaria.   |
| S. 207     |                  | MESA: Evaluación institucional, gestión de la calidad y mejora continua en las IES.   |
| S. 208     |                  | MESA: Integralidad y gestión basada en datos en las IES.  |
| S. 209     |                  | MESA: Gestión Humana en las IES.  |
| S. 301     |                  | MESA: Transformación digital e innovación tecnológica de la Educación Superior.   |
| S. 305     |                  | MESA: Internacionalización de la Educación Superior. Movilidad e interconectividad global.  |
| S. 304     |                  | MESA: Gestión de la sostenibilidad. Estrategia y prácticas para Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).   |
| S. XXX     |                  | MESA: Educación Superior, gobierno abierto y políticas públicas.  |
| S. 306     | 14:00 a 15:50hs. | TALLER: PENSAMIENTO DISEÑO.<br>Paula Enciso, Unidad Académica de la Escuela de Gobierno de la Udelar, Uruguay.<br>Matías Lingua y Belén Espinoza, Secretaría de Bienestar Universitario y Modernización de la UNC, Argentina.   |
| S. XXX     | 14:00 a 15:50hs. | CONVERSATORIO: EVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y PLAN DE MEJORA.<br>Mariana Leoni, coordinadora del Plan Mejora de la Facultad de Psicología, Uruguay.<br>José Passarini, presidente de la Comisión de Evaluación Interna y Acreditación de la Udelar, Uruguay.  |
|            | 14:00hs.         | Entrevista a Hugo Casanova, coordinador de Reforma Institucional y Prospectiva Universitaria de la UNAM, México.  |
|            | 14:30hs.         | Adrian Santos Unidad de Gestión de Infraestructura (UGI) – “Construcción de la Unidad de Gestión de Infraestructura de la Facultad de Ingeniería”   |
|            | 15:00hs.         | Cristina Bonifacio y Victoria Puppo. Unidad de Gestión Edilicia (UGE)   |
| AULA MAGNA | 16:10 a 18:00hs. | PANEL 3: EXTENSIÓN Y GESTIÓN SOCIAL COMO ESTRATEGIA PARA UNA NUEVA UNIVERSIDAD.<br>Coordina: William Cantero UNCA, Paraguay Rafael Paternain, prorector de Extensión de la Udelar, Uruguay<br>Alberto Briceño, rector de la UCSM, Perú<br>Marcus Tomasi, rector de la UDESC, Brasil<br>Esteban Zaballa, subsecretario de Extensión de la UNMDP, Argentina   |
| S. 306     | 16:10 a 18:00hs. | Conversatorio: Estatuto de Personal Docente. Fernando Lago, Dirección General Jurídica de la Udelar, Uruguay  |
|            | 20:00hs.         | EVENTO EN EL TEATRO SOLÍS   |

### DÍA 5 4 OCT jueves

|                     |                  |   |
|---------------------|------------------|---|
| AULA MAGNA          | 09:00 a 10:50hs. | PANEL 4: GESTIÓN DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR.<br>Coordina: Ana Bravo, directora General de Relaciones Interinstitucionales de la UTPL, Ecuador<br>Mariela De León, directora del SECIU de la Udelar, Uruguay<br>Alexandre Marino Costa (falta cargo) de la UFSC, Brasil<br>Hugo Ferreira, rector de la UTIC, Paraguay<br>Luciano Marcelino, fundador de Rectoral Board / LUCES, Brasil  |
| S. 306              | 09:00 a 10:00hs. | CONFERENCIA: UNIVERSIDAD, INNOVACIÓN Y DESARROLLO. EN BÚSQUEDA DE LA SOLIDARIDAD EFICIENTE. Rodrigo Arocena, exrector de la Udelar, Uruguay   |
| S. 306              | 10:00 a 10:30hs. | INTERCAMBIO AUGM  |
| ESTUDIO DE UNIRADIO | 10:00hs.         | UniRadio Ana Cavallo Refuncionalización TAS, CLJ  |
|                     | 10:50 a 11:10hs. | RECESO / CAFÉ   |
| AULA MAGNA          | 11:10 a 13:00hs. | PANEL 5: EL PAPEL DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA UNIVERSIDAD FUNDADORA.<br>Coordina: Luciano Marcelino, fundador de Rectoral Board / LUCES, Brasil.<br>Gonzalo Vicci, presidente del SRI de la Udelar, Uruguay.<br>Luciane Stallivieri, investigadora del INPEAU de la UFSC, Brasil.<br>Ana Bravo, directora general de Relaciones Interinstitucionales de la UTPL, Ecuador.<br>Luis Carlos Borges da Silveira Filho, CEO de la AGTU, EEUU.<br>Gladys Brítez, vicerrectora de la Universidad Nacional de Pilar, Paraguay. |
| AULA MAGNA          | 13:00 a 13:30hs. | PRESENTACIÓN CIGU 2025 Y CLAUSURA CIGU 2024.  |
| AULA MAGNA          | 13:30 a 14:00hs. | CIERRE CONCURSO FUTURATE<br>CIERRE GESTIÓN UNIVERSITARIA EN MOVIMIENTO, con palabras de Luis Leopold, prorector Gestión de la Udelar, Uruguay<br>Espectáculo artístico  |